

Evaluace ESI fondů v ČR: od poznání k rozhodování

3. konference Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci

Evaluating ESI funds in the Czech Republic: from knowledge to decision making

Third conference of The National Coordination Authority's Evaluation Unit, Czech Republic

22. listopadu 2017/22nd November 2017

**MEDAILONKY ŘEČNÍKŮ
(v abecedním pořadí)/**

**SPEAKERS' PROFILES
(in alphabetical order)**



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc

1



**MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR**

Řečníci /Speakers



PETR BOUCHAL vede evaluační jednotku Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj. Předtím pracoval jako výzkumník v britském think tanku Institute for Government, zaměřeném na zkvalitňování britské státní správy. Působil také jako evaluátor a konzultant pro české nevládní organizace a ve výzkumných projektech v ČR a ve Velké Británii. Studoval ekonomii a politické vědy se zaměřením na evropskou politiku na Tufts University v Bostonu a na Oxfordské

univerzitě.

***Petr Bouchal** leads the Evaluation Unit of the National Coordination Authority at the Ministry of Regional Development; prior to that he worked as a researcher at the Institute for Government, a think tank focussing on the effectiveness of British government. Previously he worked as an evaluator and consultant for Czech NGOs and as a researcher on projects in Britain and the Czech Republic. He studied economics and political sciences with a focus on European politics at Tufts University in Boston, USA, and at the University of Oxford.*



MARTIN BUNČEK, místopředseda Technologické agentury ČR. Absolvent Univerzity Pardubice, Fakulty chemicko-technologické, postgraduální studium absolvoval na Farmaceutické fakultě Univerzity Karlovy v Hradci Králové. Absolvoval pracovní pobyt na univerzitě v Oxfordu a Eindhoven. Působil na manažerské pozici vedoucího výzkumu a vývoje GENERI BIOTECH s.r.o. a manažera kvality ISO 9001. Řešitel či spoluřešitel mnoha národních i mezinárodních (FP6, FP7 EU) grantových projektů. Do roku 2014 působil jako odborný asistent na Univerzitě Pardubice, fakultě chemicko-technologické kde přednášel molekulární biologii a genetiku a

rovněž molekulárně biologické metody, na Karlově Univerzitě, farmaceutické fakultě v Hradci Králové v předmětu genová terapie. Získal vlastní zkušenosti nejen na poli ochrany výsledků VaV (patenty a jiné), uplatnění výsledků VaV v praxi, ale také nákupu a využití know-how včetně „due-diligence“. Je autorem či spoluautorem citovaných odborných publikací v impaktovaných časopisech a patentů, které jsou využívány v praxi. Nyní se aktivně věnuje politice výzkumu, vývoje a inovací v Technologické agentuře České republiky, působí jako nezávislý expert programu Eurostars! a příležitostně přednáší.

***Martin Bunček** completed postgraduate studies at the Pharmaceutical Faculty of Charles University in Hradec Kralové and work stay at IMM in Oxford and TUE Eindhoven. He held the managerial position of R&D Director at GENERI BIOTECH Ltd. and ISO 9001 quality manager. Principal investigator or co-worker of national and international (FP6, FP7 EU) projects. He is dealing with external teaching: till 02/2014 as an assistant professor at the University of Pardubice, Faculty of Chemical Technology, lectures molecular biology and genetics and molecular biological methods, at Charles University, Faculty of Pharmacy in Hradec Králové in*



the gene therapy. Gained experience not only in the protection of R&D results (patents, etc.), application of R&D results in practice, but also purchasing and use of know-how, including the due-diligence. He is the author or co-author of scientific publications and patents. At this time, he is active in research and innovation policy, is an independent expert in Eurostars! programme and occasionally provides lectures.



ONDŘEJ DVOULETÝ vystudoval hospodářskou politiku na VŠE v Praze, a podnikání na Linnaeus University ve Švédsku. Působí na Katedře podnikání VŠE, kde v současnosti dokončuje doktorské studium, a obhazuje disertační práci pod názvem Podnikatelská aktivita a možnosti její podpory prostřednictvím veřejných politik. Věnuje se výzkumu podnikatelské aktivity, vyhodnocování veřejných politik podpory podnikání a ekonomii podnikání. Také se aktivně účastní projektu 7. rámcového programu EU, Cultural Pathways to Economic Self-Sufficiency and Entrepreneurship: Family Values and Youth Unemployment in Europe (CUPESSSE), je členem vědeckého a programového výboru konference Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability (IMES) a působí jako recenzent ve vědeckých časopisech Prague Economic Papers, Business and Economic Horizons a Central European Business Review.

Ondřej Dvouletý has obtained master's degree in economic policy at the University of Economics in Prague and master's degree in entrepreneurship at Linnaeus University in Sweden. He is currently finishing his doctoral studies at the Department of Entrepreneurship, the University of Economics in Prague. His doctoral thesis is entitled Entrepreneurial Activity and the Options of Its Support through Public Policies. Ondřej's research is dedicated to the investigation of entrepreneurial activity, evaluation of public policies of entrepreneurship support and entrepreneurial economics. He is actively involved in the EU's Seventh Framework Programme project named Cultural Pathways to Economic Self-Sufficiency and Entrepreneurship: Family Values and Youth Unemployment in Europe (CUPESSSE). He is also a member of the scientific and programme committee of the annual Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability (IMES) conference, and he serves as a reviewer for several scientific journals, such as Prague Economic Papers, Business and Economic Horizons and Central European Business Review.



VLADIMÍR KVÁČA je viceprezident České evaluační společnost. Pedagogicky působí na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy a má dlouholetou praxi z oblasti Evropských strukturálních a investičních fondů. Zde mimo jiné působil na pozicích ředitele odboru Dohody o partnerství, evaluací a strategií či ředitele Řídicího orgánu Operačního programu Technická pomoc na Ministerstvu pro místní rozvoj, případně vrchního ředitele Sekce fondů EU či vedoucího evaluačního týmu ESF na Ministerstvu práce a sociálních věcí. Dlouhodobě se zabývá evaluacemi intervencí financovaných z evropských fondů, přestože má kořeny v oblasti rozvojové spolupráce. Snaží se budovat evaluační kapacity na straně veřejné správy, příležitostně lektoruje (EIPA, Summer School on Counterfactual Impact Evaluation, European Academy v Berlíně). Působí



jako expert v rámci evropské sítě ESF Public Administration and Governance network. Je členem redakční rady časopisu Evaluační teorie a praxe.

***Vladimír Kváča** serves as vice-president of the Czech Evaluation Society and works as assistant professor at the Faculty of Social Sciences, Charles University in Prague. Vladimír has many years of experience in the management of the European Structural and Investment Funds (former Director of the Partnership Agreement, Evaluation and Strategy department, Director of the Managing Authority of the Operational Programme Technical Assistance at Ministry of Regional Development, or Managing Director of the EU Funds Section or Head of the ESF Evaluation team at the Ministry of Labour and Social affairs). Despite his academic background in development studies, he has worked for many years on evaluation of European Funds interventions. His effort is focused on evaluation capacity building in public administration and he is also an experienced evaluation lecturer (EIPA, Summer School on Counterfactual Impact Evaluation, European Academy in Berlin). He serves as an expert within the ESF Public Administration and Governance network and is a member of the Evaluation Theory and Practice Journal editorial board.*



VOJTĚCH KUNA začal pracovat na Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy jako Specialista projektů města pro oblast ekonomického výzkumu a analýzy v Kanceláři strategie a rozvoje. Získal magisterský titul z oboru Matematické metody v ekonomii z Masarykovy Univerzity v Brně a z oboru Aplikovaná ekonomie z CERGE-EI v Praze, kde působil jako asistent ve výzkumu a výuce. Vojtěch se zajímá o aplikaci výzkumu v urbánní ekonomii pro analýzu skutečných otázek v Praze a o důležitost ekonomických efektů na blahobyt obyvatel měst obecně.

***Vojtěch Kuna** has joined the Prague Institute of Planning and Development as an Urban planning specialist for economic research at the Strategy and Development Office. He has received master's degree in Mathematical Economics from Masaryk University in Brno and in Applied Economics from CERGE-EI in Prague where he stayed as a research and teaching assistant. Vojtěch is interested in the application of urban economic research for analyzing real-life issues in Prague and the importance of economic effects on the well-being in cities in general.*



LEVENTE (LEVI) LITTVAY je docent politologie na Central European University v Budapešti v Maďarsku, kde vyučuje magisterské a doktorské kurzy v aplikované statistice s důrazem na volební politiku, volební chování, politickou psychologii, americkou politiku; za své působení obdržel Cenu této univerzity za nejlepšího vyučujícího. Magisterský a doktorandský titul získal v politologii a v Survey Research and Methodology od univerzity Nebraska-Lincoln. Vyučoval řadu seminářů o metodách výzkumu a je členem řídicího výboru ECPR (European Consortium for Political Research Methods Schools). K dnešnímu dni získal v rámci grantů více než půl milionu eur na výzkum průzkumů a kvantitativní metodologie, na studie dvojčat a rodin, a



nedávno také na oblast psychologie radikalismu a populismu; publikuje v mnoha odborných časopisech.

Levente (Levi) Littvay is Associate Professor of Political Science at the Central European University, Budapest, Hungary, where he teaches MA and PhD courses in applied statistics with a topical emphasis on electoral politics, voting behaviour, political psychology, American politics and is the recipient of CEU's Distinguished Teaching Award. He received his MA and PhD in Political Science and an MS in Survey Research and Methodology from the University of Nebraska-Lincoln. He has taught numerous research methods workshops and is one of the Academic Conveners of the European Consortium for Political Research Methods Schools. To date, he has secured over half million EUR in grants to conduct research on survey and quantitative methodology, twin and family studies, and, most recently, the psychology of radicalism and populism, and has publications in numerous journals.



JUDR. OLGA LETÁČKOVÁ je absolventkou Právnické fakulty Západočeské univerzity v Plzni. Od listopadu 2014 vykonává pozici náměstkyně na Ministerstvu pro místní rozvoj. Od roku 2002 prošla několika pracovními pozicemi ve státní správě. Na MMR pracuje od roku 2009. Před nástupem do současné pozice pracovala jako ředitelka Řídicího orgánu OPTP, dále jako vrchní ředitelka sekce Národního orgánu pro koordinaci a ředitelka úseku řízení kohezní politiky. Od roku 2015 zastupuje Českou republiku v komisi odborníků, tzv. High Level Group on Simplification Evropské komise.

Olga Letáčková graduated with a law degree from the University of West Bohemia. Since November 2014 she has worked as a deputy minister at the Ministry of Regional Development. From 2002 she held several positions in the state administration. She has worked at the Ministry of Regional Development since 2009. Prior to her current position, she was director of the Operational Programme Technical Assistance as well as Managing Director of the National Coordination Authority and Director of the Cohesion Policy Management Section. Since 2015, she has represented the Czech Republic in the expert High Level Group on Simplification, launched by the European Commission.



LUKÁŠ MAKOVSKÝ je vedoucím Kanceláře strategie a rozvoje na Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy. Zaměřuje se na urbánní ekonomii, městské a strategické plánování a udržitelnost rozvoje. V nedávné době byl ko-editorem Strategického plánu hl. m. Prahy, vedl zpracování dokumentu Ekonomická udržitelnost města: analýza ekonomických dopadů Strategického plánu a podílí se na dalších analýzách a projektech.

Lukáš Makovský is head of the Strategy and Development Office at the Prague Institute of Planning and Development. He focuses on urban economics, urban and strategic planning and sustainability issues. He recently co-edited the new 'Prague's Strategic Plan', and managed the drafting of the document 'Economic sustainability of the City: analysis of economic impacts of the Strategic Plan' and participates in various analyses and projects.





MARTIN MÖLDER obdržel Ph.D. v politologii na Central European University a v současné době pracuje jako výzkumný pracovník na univerzitě v Tartu v Estonsku. V letech 2016 a 2017 působil jako instruktor na Letní škole metod a technik ECPR (European Consortium for Political Research), kde vyučoval způsoby využití statistického programovacího jazyka R. Na univerzitě v Tartu pracuje na stranické politice a vnímání politických prostorů a mimo jiné vyučuje kvantitativní metody.

Martin Mölder has a Ph.D in political science from Central European University and is currently working as a researcher at the University of Tartu, Estonia. He has been an instructor at the European Consortium of Political Research Summer School in Methods and Techniques in 2016 and 2017, where he has taught how to use the statistical programming language R. At the University of Tartu, he is working on party politics and perceptions of political spaces and, among other things, teaching quantitative methods.



KAROL OLEJNICZAK působí jako odborný asistent na EUROREG – Varšavské univerzitě v Polsku a hostující akademik na George Washington University ve Washingtonu DC (USA). V rámci své odbornosti se zaměřuje na evaluace veřejných intervencí a „učících se“ organizací. Od roku 2000 pracuje jako evaluátor. Realizoval několik studií pro polskou vládu a Evropskou Komisi. V roce 2014 získal za svůj rozsáhlý aplikační výzkum od polské vlády titul Evaluátor roku. Karol má 15 let

zkušeností jako lektor v oblasti evaluací a aplikovaného výzkumu.

Karol Olejniczak is an assistant professor at EUROREG - University of Warsaw, Poland, and a visiting scholar at George Washington University, Washington DC. USA. His expertise focuses on evaluation of public interventions and organizational learning. Since 2000, Karol has been a practicing evaluator. He conducted studies for Polish government and European Commission. In 2014, for his extensive applied research he has received from Polish Government a title of the Evaluator of the Year. Karol has 15 years of experience in teaching evaluation and applied research.



JOHANNA PENNARZ je vedoucí evaluační pracovnící Nezávislého útvaru pro evaluace v Mezinárodním fondu pro zemědělský rozvoj (IFAD). V rámci své práce vedla evaluace strategií a programů zemí, kde IFAD působí, např. v Nigérii, Egyptě a Gruzii. Vedla také přípravu komplexních hodnocení zabývajících se tématem genderu a partnerství pro IFAD. Před nástupem do IFAD vedla projekt na rozvoj evaluačních kapacit na úřadu premiéra v Ugandě, financovaný německou vládou. Má více než 20 let zkušeností s evaluacemi strategií a institucí, mimo

jiné pro Africkou rozvojovou banku, UNICEF, Úřad Vysokého komisaře OSN pro lidská práva,



britské Ministerstvo pro mezinárodní rozvoj (DFID) či Švédskou agenturu pro mezinárodní rozvojovou spolupráci (Sida). Johanna Pennarzová získala Ph.D. na Mnichovské univerzitě v Německu.

Johanna Pennarz is a Lead Evaluation Officer at the Independent Office of Evaluation of IFAD. She has been leading evaluations of IFAD country strategies and programmes in Nigeria, Egypt and Georgia. She also led the preparation of synthesis evaluations on gender and partnerships for IFAD. Prior to joining IFAD, she has led a project on evaluation capacity development, funded by the German Government, at the Office of the Prime Minister in Uganda. Overall, she has more than 20 years on strategic and institutional evaluations, amongst others for the African Development Bank, United Nations Children's Emergency Fund (UNICEF), United Nations Human Rights-Office of the High Commissioner, Department for International Development (DFID) and the Swedish International Development Cooperation Agency (Sida). Johanna Pennarz holds a Ph.D. from Munich University in Germany.



OTO POTLUKA, Ph.D. vystudoval na Fakultě národohospodářské Vysoké školy ekonomické v Praze obor hospodářská politika. V roce 2009 úspěšně dokončil doktorské studium na Univerzitě Karlově v Praze, Fakultě sociálních věd. Svou disertační práci věnoval ekonomické výkonnosti koaličních vlád v zemích střední a východní Evropy.

Od roku 2001 se věnoval evaluačním aktivitám v IREAS. V té době realizoval výzkum v oblasti rozvoje občanské společnosti, regionálního a ekonomického rozvoje. Od roku 2014 působí v Centre for Philanthropy Studies na Univerzitě v Basileji. Podílel se na desítkách českých i mezinárodních výzkumných a vzdělávacích projektů v oblasti ekonomického rozvoje a vlivu veřejných nařízení a veřejných výdajových programů. Specializuje se na regionální politiku EU a regionální rozvoj. Má zkušenosti s hodnocením veřejných výdajových programů, zejména těch, spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU. Specializuje se na kontrafaktuální dopadové evaluace. Je členem několika mezinárodních organizací ve svém oboru - České společnosti ekonomické, České evaluační společnosti (v letech 2012-15 členem správní rady), Regional Studies Association, European Evaluation Society, and American Evaluation Association.

Oto Potluka, Ph.D. completed his studies at the University of Economics Prague, Faculty of Economics, Department of Economic Policy. He obtained Ph.D. at the Charles University Prague, Faculty of Social Sciences in 2009. His dissertation concerned economic performance of coalition governments in the Central and Eastern European countries.

Since 2001, he worked on evaluations in the Institute for Structural Policy (IREAS). At that time he carried out research in the civil society development, regional and economic development. He has been working at the Centre for Philanthropy Studies at the University of Basel since 2014.

He has participated in dozens of Czech and international research and training projects in the field of economic development and impact of public regulations and public expenditure



programmes. He is specialized on the EU regional policy and regional development. He has experience with evaluating public expenditure programmes, especially those co-financed by the European Structural Funds. He specialises on counterfactual impact evaluations.

He is a member of several international organisations in his field of specialization – the Czech Economic Society, Czech Evaluation Society (member of the board 2012-15), Regional Studies Association, European Evaluation Society, and American Evaluation Association.



JELA TVRDOŇOVÁ skončila Vysokú školu poľnohospodársku v Nitre. Aktívna v oblasti rozvoja vidieka na Slovensku a v Európe, členka viacerých národných a medzinárodných mimovládnych organizácií v oblasti rozvoja vidieka.

Pracovné skúsenosti – manažér vzdelávania pre dospelých a poradenské služby pre poľnohospodárstvo a rozvoj vidieka, riaditeľ národnej agentúre pre rozvoj vidieka v Nitre, manažér viacerých národných a medzinárodných projektov v oblasti rozvoja vidieka a príbuzných oblastí. Naposledy (od roku 2010 doteraz) manažér pre hodnotenie ENRD European Evaluation Helpdesk for rural Development.

Najdôležitejšie skúsenosti – projektový management a strategické plánovanie, programovanie, monitorovanie a hodnotenie EU programov rozvoja vidieka a miestnych rozvojových stratégií implementovaných v rámci EU LEADER a CLLD.

***Jela Tvrdoňová** Graduated from the Slovak Agriculture University in Nitra. Active in the rural development in Slovakia and Europe, member of several national and international rural development NGOs.*

Work experience – manager of adult education and advisory service in agriculture and rural development, director of national Agency of Rural Development in Nitra, manager of several national and international projects in the field of rural development and related fields. Lately (2010 – until now) evaluation manager at the ENRD European Evaluation Helpdesk for Rural Development.

Major expertise - project management and strategic planning, programming, monitoring and evaluation of the EU rural development programmes and local development strategies implemented under the EU LEADER and CLLD.



DAVID ŠKORŇA absolvoval Fakultu ekonomickú, obor Eurospráva na Vysoké škole Báňské-Technické univerzity Ostrava. Nyní je ředitelem Odboru Dohody o partnerství, evaluací a strategií na Ministerstvu pro místní rozvoj, jehož součástí je i Evaluační jednotka pro Evropské strukturální a investiční fondy (ESI fondy) v ČR pro období 2014-2020. Profesionálně se zaměřuje na EU fondy, veřejné politiky

a jejich hodnocení, rozvoj strategického řízení a plánování ve veřejné správě, v rámci čehož se mj. podílí na tvorbě analytických, metodických či technických nástrojů využitelných pro veřejnou správu. Je zároveň předsedou „EU network on public administration and governance“, která se snaží o zefektivňování EU fondů zejména v oblasti veřejné správy.



David Škorňa graduated from the Faculty of Economics, Technical University of Ostrava (Department of European Administration). Currently, he works as director of the Partnership Agreement, Evaluation and Strategy Department at the Ministry of Regional Development, which includes the Evaluation Unit for the ESI Funds in the Czech Republic for the 2014-2020 period. Professionally, he focuses on EU funds, public policies and their evaluation, development of strategic management and planning in public administration. As part of that, he participates in the creation of analytical, methodological and technical instruments usable for public administration. He is also the chairman of the EU Network on Public Administration and Governance, which aims to streamline EU funds, especially in public administration.



JAKUB UCHYTIL má na starosti administraci projektů výzkumu a vývoje financovaných z OP VVV. Na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy pracuje od roku 2011, dříve měl na obdobné pozici na starosti výzkumná centra budovaná z OP VaVpl. Má zkušenosti s finanční kontrolou projektů a kontrolami na místě. Zabýval se problematikou veřejných zakázek, veřejné podpory a různých aspektů investic do vědy a výzkumu. Před svým působením ve veřejné sféře dělal hodnocení investic a socioekonomickou a finanční analýzou projektů. Je absolventem Vysoké školy ekonomické, kde studoval informační systémy a technologie, společně s regionálním rozvojem.

Jakub Uchytíl is in charge of the administration of research and development projects financed from OP RDE. He started working at the Ministry of Education, Youth and Sports in 2011, previously in a similar position taking care of research centers built from OP RDI. He has experience with financial auditing of projects and on-the-spot checks, and has insight into public procurement, state aid and various aspects of investment into research and science. Before moving on to the public sector, he did investment valuation, socio-economic and financial analysis of projects. He is an alumni of the University of Economics, Prague, where he studied information systems and technologies together with regional development.



JAN ŽÁČEK pracuje na Úřadu vlády České republiky jako analytik na projektu zaměřeného na evaluaci dopadů EU fondů k plnění strategie Evropa 2020. Na tomto projektu je zodpovědný za makroekonomické modelování pomocí ekonometrických metod a za implementaci DSGE modelu QUEST III. Mimo práci na Úřadu vlády vyučuje na IES FSV UK, kde také studuje doktorát v oboru Ekonomie se zaměřením na ekonomické modelování.

Jan Žáček works at the Office of the Government of the Czech Republic as an analyst on the project aimed at evaluation of EU funds on the implementation of the Europe 2020 strategy. He is responsible for macroeconomic modelling using econometric methods and for implementation of a DSGE model QUEST III. Jan Žáček is also a lecturer at Charles University where he studies Ph.D. program Economics with a focus on economic modelling.



Moderátoři / Chairs



PETR BOUCHAL vede evaluační jednotku Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj. Předtím pracoval jako výzkumník v britském think tanku Institute for Government, zaměřeném na zkvalitňování britské státní správy. Působil také jako evaluátor a konzultant pro české nevládní organizace a ve výzkumných projektech v ČR a ve Velké Británii. Studoval ekonomii a politické vědy se zaměřením na evropskou politiku na Tufts University v Bostonu a na Oxfordské univerzitě.

Petr Bouchal leads the Evaluation Unit of the National Coordination Authority at the Ministry of Regional Development; prior to that he worked as a researcher at the Institute for Government, a think tank focussing on the effectiveness of British government. Previously he worked as an evaluator and consultant for Czech NGOs and as a researcher on projects in Britain and the Czech Republic. He studied economics and political sciences with a focus on European politics at Tufts University in Boston, USA, and at the University of Oxford.



JANA DRLÍKOVÁ pracuje jako koordinátorka evaluací v rámci evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci na Ministerstvu pro místní rozvoj. V rámci své činnosti se věnuje kvalitativním metodám, projektovému řízení a záludnostem veřejných zakázek. Dříve působila na Ministerstvu zdravotnictví ČR, kde získala komplexní vhled do implementace ESIF v ČR. Vystudovala politologii na Karlově Univerzitě, mezinárodní vztahy a evropská studia na Masarykově Univerzitě a magisterský titul obdržela z Central European University v Budapešti.

Jana Drlíková works as an Evaluation Coordinator at the National Coordination Authority's Evaluation Unit. She focuses on qualitative methods, project management and public procurement issues. Previously, she worked at the Ministry of Health, where she gained comprehensive insight into the implementation of ESI funds in the Czech Republic. She received her bachelor's degree in political science from Charles University and in international relations and European studies from Masaryk University; she graduated from Central European University in Budapest.



LENKA JANTAČOVÁ absolvovala bakalářské studium oborů Sociologie a Mezinárodní vztahy na FSS MUNI a magisterské studium na PF UJEP. Pracovala v oblasti marketingového výzkumu, kde se věnovala především přípravě a vedení focus groups a individuálních hloubkových rozhovorů. V oddělení evaluací pracuje od ledna 2015 na pozici koordinátorky evaluací. Dlouhodobě se zabývá především kvalitativními výzkumnými metodami a jejich využitím pro různé výzkumné účely.

Lenka Jantačová received her bachelor's degree from sociology and international relations at Masaryk University and also studied at University Jana Evangelisty Purkyně. Previously she



worked in marketing research, where she specialized in the preparation and execution of focus groups and individual interviews. She has worked in the evaluation unit as an Evaluation Coordinator since 2015. She specializes in qualitative research methods and their application for research purposes.



TOMÁŠ NOVOTNÝ absolvoval Demografii a sociální geografii na Přírodovědecké fakultě UK. V oblasti kohezní politiky se pohybuje již desátým rokem. Aktuálně působí na Ministerstvu pro místní rozvoj jako koordinátor evaluací v evaluační jednotce Národního orgánu pro koordinaci. Za tu dobu získal přehled nejen o systému implementace kohezní politiky v České republice, ale osvojil si také znalost procesů a postupů a následného vyhodnocení čerpání prostředků EU. Má zkušenosti z oblasti monitorování a tvorby analytických a evaluačních výstupů, podílel se na systémových opatřeních, na řízení rizik a nastavení monitorovacího systému.

***Tomáš Novotný** studied Demography and Social Geography and at the Charles University's Faculty of Science. He has worked in the cohesion policy field for ten years. Currently, he works at the Ministry of Regional Development as an Evaluation Coordinator. During this time, he has gained expertise not only about the implementation system of cohesion policy in the Czech Republic, but also about the processes of implementation and evaluation of EU funds. He has experience with monitoring and developing analytical and evaluation products; he contributed to systemic measures, risk management and developing the monitoring system.*

